

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų  
(išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų  
pavadotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių  
skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

## ŠILALĖS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽIOGELIS“ DIREKTORĖS DALIOS KUTNIAUSKIENĖS

### 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-25 Nr. VVR-10  
Šilalė

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ (toliau – Darželis) 2018 – 2020 metų strateginiame plane (toliau – Strateginis planas), patvirtintame Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ direktoriaus 2018 m. vasario 26 d. įsakymu Nr. I-11-(1.3), numatyti tikslai: kokybiškų ugdymo(-si) paslaugų užtikrinimas; įstaigos personalo ir tėvų veiklos dermės užtikrinimas; lopšelio-darželio pastato, edukacinių erdvių plėtra; sveikos, pozityvios bendruomenės narių santykiais grindžiamos aplinkos kūrimas.

Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ 2020 – 2021 mokslo metų veiklos planą (toliau – Veiklos planas), patvirtintą Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ direktoriaus 2020 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr. I-27-(1.4), rengė darbo grupė, sudaryta iš Darželio pedagogų, tėvų atstovų.

Darželio veikla orientuota į Strateginio plano ir Veiklos plano tikslų įgyvendinimą, kokybiškų ugdymo(-si) paslaugų teikimą. Įstaigą lanko – 321 ugdytinis (2021-01-04), į grupes integruota 11 ugdytinių su specialiaisiais poreikiais.

#### **Geros ugdymo ir mokymosi kokybės užtikrinimas**

Ugdymo proceso metu daug dėmesio skiriama vaikų jausmų ir emocijų ugdymui, kūrybiškumo, bendravimo ir bendradarbiavimo skatinimui bei sveikai mitybai ir aktyviai kasdienybei.

Atlikus 2018 m. ir 2020 m. vidaus audito ataskaitų analizę paaiškėjo, kad iš 6 rodiklių net 5 rodikliai 2020 m. daugumos buvo vertinami labai gerai arba gerai arba gerai efektyvumo vertinimo forma: mokyklos etosas 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 82 %, o 2020 m. - 93 %; vaikų ugdymas ir ugdymasis 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 96 %, o 2020 m. - 95 %; vaikų ugdymosi pasiekimai 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 93 %, o 2020 m. - 94 %; parama ir pagalba vaikui 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 92 %, o 2020 m. - 94 %; išteklių 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 89 %, o 2020 m. - 94 %; mokyklos valdymas 2018 m. labai gerai vertinamas buvo 87 %, o 2020 m. - 93 %. Lopšelio-darželio pasiekimai (2020-12-01) pagal Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintą „Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą“ - ugdytinių pasiekimai atitinka arba viršija numatytus ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų žingsnius. Uždavinius sėkmingai įgyvendinti padėjo direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės, savivaldos institucijos: Lopšelio-darželio taryba, Pedagogų taryba, Darbo taryba, Vaiko gerovės komisija. Darželis teikė kokybiškas švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes, tenkino ugdymo poreikius, sudarė lygias galimybes ir sąlygas ugdyti vaikus pagal ikimokyklinio ugdymo programą „Žiogelio takeliu“. Darželyje vykdoma (vyresniųjų grupių vaikai) tarptautinė programa „Žipio draugai“.

#### **Pedagogų kvalifikacija**

Dauguma pedagogų turi ilgametę patirtį dirbant su ikimokyklinio ugdymo vaikais. 62 % įstaigoje dirbančių pedagogų yra įgiję mokytojo eksperto ar metodininko kvalifikacinę kategoriją, 10 % pedagogų turi vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją ir 28 % naujai pradėjusiųjų dirbti pedagogų turi mokytojo kvalifikaciją. Lopšelyje-darželyje užtikrintas pedagogų kvalifikacijos

tobulinimas – visi pedagogai aktyviai naudojo akredituota Video mokymų platforma ([www.pedagogas.lt](http://www.pedagogas.lt)). Europos socialinio fondo finansuojamą projekto „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ mokymai: 2020 m. rugpjūčio 18-21 d. Šilalės lopšelyje-darželyje „Žiogelis“ vykdėme projekto švietimo įstaigų darbuotojų ikimokyklinio ugdymo įstaigų poreikiams adaptuotos ugdymo metodikos „Darželis visiems“ diegimo praktiniai mokymus. 2020 m. spalio 20, 21 ir 22 d. vykdėme konsultuojančio projekto partnerio Marijampolės lopšelio-darželio „Šypsenėlė“, kurio bendruomenė yra sukaupusi daugiau kaip 5 metų veiklos patirtį organizuojant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo veiklą pagal lauko pedagogikos principus, 24 akademines valandas trukę nuotoliniai (dėl COVID-19 viruso plitimo) mokymai. Mokymų metu Marijampolės lopšelis-darželis „Šypsenėlė“ pasidalino 2013-2014 m.m. sėkmingai įgyvendinto Švietimo aprūpinimo ir ŠMM projekto „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra (IPUP)“, kurio metu įstaigoje buvo įdiegtas inovatyvus ikimokyklinio ugdymo organizavimo modelis „Vaikystė gamtos prieglobstyje“, įgyta praktika. Marijampolės lopšelio-darželio „Šypsenėlė“ pedagogai pravedė mokymus vaikų ugdymo lauke temomis „Lauko edukacinių erdvių kūrimas“, Per 2020 m. pedagogai tobulino kvalifikaciją 1526 akademines valandas. Visus metus tobulinau savo vadybines, ugdymo proceso valdymo, valdymo, pedagogines ir bendrąsias kompetencijas dalyvaudama seminaruose, respublikinėse konferencijose, mokymuose. Viso kvalifikaciją tobulinau 68 valandas.

### **Bendravimo ir bendradarbiavimo kultūros kūrimas**

Glaudžiai bendradarbiavome su socialiniais partneriais, ugdytinių tėveliais (globėjais). Pedagogai organizavo edukacines pamokėles tiesioginio ir nuotolinio mokymosi būdais. Skatinamas nuolatinis bendradarbiavimas su ugdytinių tėvais, kitomis formaliojo ir neformaliojo švietimo (ir ne tik) įstaigomis, įgyvendinami bendri projektai, vyksta pozityvios patirties perėmimas ir dalijimasis, keitimasis idėjomis.

### **Darželio bendruomenė aktyviai dalyvavo respublikiniuose ir tarptautiniuose projektuose, akcijose, iniciatyvose:**

Toliau vykdome projektą „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“. Projekto kodas Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0056, pagal 2014-2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ įgyvendinimo priemonę Nr. 09.2.1-ESFA-K-728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“. Nurodytam projektui įgyvendinti yra skirtos Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinių fondų ir (arba) Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos (toliau – projektui skirtos finansavimo lėšos).

Dalyvavome Tarptautiniuose projektuose: eTwinning projekte „Learning by experience“, eTwinning projekte „The journey to the fairy tale world“ (Kelionė į pasakų pasaulį), virtualioje ikimokyklinio amžiaus vaikų kūrybinių darbų nuotraukų parodoje „Ką rudens gėrybės slepia?“. eTwinning kūrybiniame projekte „Halloween pumpkin cousin“ („Helovyno moliūgo pusbrolis“), programoje „Zipio draugai“ ir kt.

Inicijavome ir vykdėme: Šilalės rajono ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų meninio skaitymo konkursą „Lietuvėle, tu graži!“, pažintinį mažųjų žygį "Mažais žingsneliais gimto miesto takais", respublikinį ikimokyklinio ugdymo įstaigų bendruomenių ekologinį-etninį švietimo projektą „Užauginsiu pats duonelę!“, respublikinį ikimokyklinio ugdymo įstaigų bendruomenių sveikos mitybos švietimo projektą „Darže auga vitaminai“, respublikinį ikimokyklinio ugdymo įstaigų ekologinį-etninį švietimo projektą „Lino grožis ir skonis“, respublikinį virtualių ikimokyklinio amžiaus vaikų piešinių, kūrybinių darbų nuotraukų konkursą „Labas, Bite, Tu darbštuole...“, respublikinį ikimokyklinių amžiaus vaikų piešinių konkurse „Saugus miestas vaiko akimis“ (3 ugdytiniai tapo laureatais), didžiausioje tvaraus judėjimo kampanijoje pasaulyje - Europos judumo savaitė 2020 Lietuvos tautinio olimpinio komiteto ir Respublikinės ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacijos inicijuotame projekte "Lietuvos mažųjų žaidynės", projektuose „Sveikatiada“, „Futboliukas“, „Nė dienos be mankštos“ ir kt.

Respublikinės akcijos: „Švurių rankų šokis 2020“; iniciatyva „Tolerancijos diena“; pilietinė iniciatyva „Atmintis gyva, nes liudija“; paroda-akcija „Tuk, širdele, tuk, tuk“.

*Dalį masinių įstaigos bendruomenės renginių teko atidėti dėl COVID-19 epidemijos Lietuvoje paskelbimo ir jos likvidavimo priemonių vykdymo.*

Renginių portalo „Švietimo gidas“ organizuotame konkurse Šilalės lopšelis-darželis „Žiogelis“ tapo TOP darželiu.

Metiniai įstaigos tikslai ir įgyvendintos priemonės atliepia numatytus strateginius tikslus. Siekėme geros ugdymo(-si) kokybės užtikrinimo, bendravimo ir bendradarbiavimo su bendruomene ir socialiniais partneriais efektyvinimo, puoselėjome patriotizmo ir etninės kultūros tradicijas.

### PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

| Finansavimo šaltiniai                                         | Lėšos ( tūkst. Eur.) |          |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------|
|                                                               | Planuota             | Įvykdyta |
| <b>1. Savivaldybės biudžeto lėšos</b>                         | 706,5                | 706,5    |
| <b>Iš jų:</b>                                                 |                      |          |
| 1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais             | 645,2                | 645,2    |
| 1.2. Kitos būtiniosios lėšos                                  | 61,3                 | 61,3     |
| 1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos            | -                    | -        |
| <b>2. Mokymo lėšos</b>                                        | 289,9                | 289,9    |
| <b>Iš jų:</b>                                                 |                      |          |
| 2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais             | 280,9                | 280,9    |
| 2.2. Kitos būtiniosios lėšos                                  | 9                    | 9        |
| 2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos            | -                    | -        |
| <b>3. Lėšos už teikiamas paslaugas</b>                        | 71,7                 | 71,7     |
| 3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais             | -                    | -        |
| 3.2. Kitos būtiniosios lėšos                                  | 71,7                 | 71,7     |
| 3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos            | -                    | -        |
| <b>4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)</b>     | -                    | -        |
| <b>5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos</b>   | 32,0                 | 32,0     |
| <b>6. Iš viso (1+2+3+4+5)</b>                                 | 1100,1               | 1100,1   |
| <b>7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):</b>        | 3,09                 | 3,09     |
| Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)                | 0,9                  | 0,9      |
| Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS) | 2,19                 | 2,19     |

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys<br>(toliau –<br>užduotys)                                                         | Siektini rezultatai                                                                                              | Rezultatų vertinimo rodikliai<br>(kuriais vadovaujantis<br>vertinama, ar nustatytos<br>užduotys įvykdytos)                                                                                            | Pasiekti rezultatai<br>ir jų rodikliai                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Projekto įgyvendinimas „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo | 1.1.1. Įgyvendinant projektą „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos | 1.1.1.1. Iki 2020-06-01 organizuoti pirkimą ir įsigyti adaptuotą metodiką „Prie-K for All“s veiklą tobulinančių ikimokyklinio ugdymo mokyklų poreikiams, integruojant IKT technologijų, STEAM metodu, | 1.1.1.1. 2020-04-27 parengta ir įsigyta adaptuota metodika „Prie-K for All“s veiklą tobulinančių ikimokyklinio ugdymo mokyklų |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>mokyklų veiklos tobulinimas“, projekto kodas Nr.09.2.1-ESFA-K-728-02-0056, pagal 2014-2020 m.Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ įgyvendinimo priemonę Nr.09.2.1-ESFA-K-728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“.</p> | <p>tobulinimas“, projekto kodas Nr.09.2.1-ESFA-K-728-02-0056 įsisavinti ne mažiau kaip 35 proc. visų projektui įgyvendinti skirtų projekto finansavimo lėšų</p>                                                      | <p>kūrybinio mąstymo „design thinging“ ir lauko pedagogikos principų taikymą ugdymo veikloje „JAV metodikos Prie-K for All“s adaptavimo Lietuvos ikimokyklinio ugdymo mokykloms ir praktinio metodikos taikymo metodinės rekomendacijos“.</p> <p>1.1.1.2. Šešių veiklą tobulinančių ikimokyklinių ugdymo mokyklų Šilalės, Šakių ir Šiaulių savivaldybėse pedagogų supažindinimas su parengtos metodinės medžiagos praktinio taikymo galimybėmis ir mokymų organizavimas pagal projekto mokymų planą.</p> | <p>poreikiams, integruojant IKT technologijų, STEAM metodų, kūrybinio mąstymo „design thinging“ ir lauko pedagogikos principų taikymą ugdymo veikloje „JAV metodikos Prie-K for All“s adaptavimo Lietuvos ikimokyklinio ugdymo mokykloms ir praktinio metodikos taikymo metodinės rekomendacijos“.</p> <p>1.1.1.2.Iki 2020-11-09 baigtas šešių veiklą tobulinančių ikimokyklinių ugdymo mokyklų Šilalės, Šakių ir Šiaulių savivaldybėse pedagogų supažindinimas su parengtos metodinės medžiagos praktinio taikymo galimybėmis ir mokymų organizavimas pagal projekto mokymų planą.</p> |
| <p>1.2.Plėtoti socialinių partnerių tinklą</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1.2.1.Atnaujintos bendradarbiavimo sutartys su 8 esamais socialiniais partneriais.</p> <p>1.2.2.Praplėstas socialinių partnerių tinklas 5-6 nariais</p> <p>1.2.3.Į ugdymo(si) procesą įsitraukia daugiau tėvų</p> | <p>1.2.1.1. Iki 2020-06-01 atnaujintos sutartys su esamais socialiniais partneriais.</p> <p>1.2.2.2. Iki 2020-03-01 sudarytos 5-6 naujos bendradarbiavimo sutartys su naujais socialiniais partneriais.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1.2.1.1. 2020 metais atnaujintos sutartys su esamais socialiniais partneriais.</p> <p>1.2.2.2. Iki 2020-03-01 sudarytos bendradarbiavimo sutartys su 6 naujais socialiniais partneriais: Šakių lopšelis-darželis</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                      | <p>1.2.3.3. Iki 2020-10-01 parengtas tėvų savanoriškos veiklos organizavimo aprašas. Ugdymo procese, grupių veiklose ir renginiuose dalyvauja ne mažiau kaip 40 proc. tėvų</p>                                                                                         | <p>„Berželis“, Šakių lopšelis-darželis<br/>„Klevelis“, Šilalės r. Kvėdarnos darželis „Saulutė“, Šilalės r. Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazija, Šiaulių r. Šakynos mokykla, Marijampolės vaikų lopšelis-darželis „Šypsėnėlė“.</p> <p>1.2.3.3. Parengtas „Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ tėvų savanoriškos veiklos organizavimo aprašas“, 2021-01-18 patvirtintas įstaigos direktoriaus įsakymu Nr. I-6-(1.4). Dėl COVID-19 epidemijos Lietuvoje paskelbimo ir jos likvidavimo priemonių vykdymo ugdytinių tėvai įstaigos renginiuose nedalyvavo.</p> |
| <p>1.3. Gerinti vaikų fizinę ir emocinę sveikatą, kuriant saugią, sveiką, vaikų saviraiškos ir judėjimo poreikius užtikrinančią aplinką.</p> | <p>1.3.1. Suaktyvės sveikatą stiprinančios mokyklos veikla, plėtojant holistinę sveikatos sampratą.</p> <p>1.3.2. Įrengta vaikų laboratorija suteiks ugdytiniais</p> | <p>1.3.1.1. Dalyvavimas Respublikiniuose projektuose: „Futboliukas“, „Lietuvos mažųjų žaidynės“, „Sveikatiada“ ir kt. vaikų fizinę ir emocinę sveikatą stiprinančiuose projektuose bei programose.</p> <p>1.3.2.2. Inovatyvių priemonių įsigijimas iki 2020-09-01,</p> | <p>1.3.1.1. Įstaigos ugdytiniai dalyvavo sveikatą stiprinančiuose respublikiniuose projektuose: „Futboliukas“, „Lietuvos mažųjų žaidynės“, „Sveikatiada“, „Europos judumo savaitė 2020“, „Nė dienos be mankštos“ ir kt.</p> <p>1.3.2.2. Iki 2020-09-01 įrengta vaikų</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>geresnes galimybes saviraiškai, kūrybiškumui ir gamtamoksliniam ugdymui, integruojant IKT technologijų, STEAM metodus</p> <p>1.3.3. Edukacinių erdvių įstaigos aplinkoje sutvarkymas suteiks ugdytiniams didesnes galimybes relaksuoti ir sportuoti didesnėje teritorijoje.</p> | <p>suteiks galimybę plėsti ir turtinti vaikų gamtos procesų pažinimą ir savarankišką patyrimą tyrinėjant, eksperimentuojant, atliekant bandymus ir pan.</p> <p>1.3.2.3. Vaikų laboratorijoje vyks ne mažiau kaip 2 veiklos per savaitę kiekvienai vaikų grupei, mokytojoms panaudojant IKT technologijas bei STEAM metodus.</p> <p>1.3.3.1. Iki 2020-05-15 suorganizuoti vaikų tėvų ir darbuotojų talką aplinkai sutvarkyti „Mes kartu – vaikams darželyje jauku“. Talkoje dalyvaus 60 proc. lopšelio-darželio bendruomenės narių.</p> | <p>laboratorija, kuri aprūpinta IKT technologijomis bei kitomis gamtamoksliniam ugdymui reikalingomis priemonėmis.</p> <p>1.3.2.3. Dėl COVID-19 epidemijos Lietuvoje paskelbimo ir jos likvidavimo priemonių vykdymo užsiėmimai laboratorijoje nevyko, įsigytos priemonės panaudotos veikloms grupėse. Eksperimentai, panaudojant IKT technologijas bei STEAM metodus ir įsigytas priemones, buvo vykdomi vaikų grupėse 2 kartus per savaitę.</p> <p>1.3.3.1. Iki 2020-05-15 buvo suorganizuota talka „Mes kartu – vaikams darželyje jauku“, tik joje pogrūpiais dalyvavo 90 proc. lopšelio-darželio darbuotojų. Dėl įstaigos bendruomenės saugumo COVID-19 epidemijos Lietuvoje metu tėvų pagalbos nutarta atsisakyti.</p> |
| 1.4. Įgyvendinti efektyvų finansinių ir | 1.4.1. Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų                                                                                                                                                                                                                             | 1.4.1.1. Įstaigai paskirtos lėšos naudotos efektyviai, nevirsijant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.4.1.1. Įstaigai paskirtos lėšos buvo naudojamos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                               |                                                                                                    |                                         |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| materialinių išteklių valdymą | asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo | 2020 m. įstaigai patvirtintų asignavimų | efektyviai, neviršijant 2020 m. įstaigai patvirtintų asignavimų. Kiekvieno ketvirčio asignavimų vykdymas buvo aptariamas Įstaigos tarybos posėdyje. |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys | Priežastys, rizikos |
|----------|---------------------|
|          |                     |

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

| Užduotys / veiklos                                                                                                                                                                                                                                     | Poveikis švietimo įstaigos veiklai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.4. Baigtas projekto „Šilalės rajono ikimokyklinio ugdymo prieinamumo plėtojimas“ vykdymas ir pradėtas pastato priestato eksploatavimas. Gautas higienos pasas priestatui.                                                                            | Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ priestate nuo 2020-02-17 organizuotas 100 ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo procesas 5 vaikų grupėse                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.2. Parengtos/atnaujintos darbuotojų darbo sutartys, pareigybių aprašai                                                                                                                                                                               | Parengtos/atnaujintos darbuotojų darbo sutartys, pareigybių aprašai - įgyvendinta Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo nuostatos                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3. Toliau vykdomas projektas „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ ir palaipsniui diegiama įsigytą naują metodiką „Darželis visiems“ į įstaigos individualią programą „Žiogelio takeliu“. | Projekto veikloje dalyvaujančiose ikimokyklinio ugdymo įstaigose pradėjome diegti naujus ugdymo metodus pagal naujai sukurta metodika „Darželis visiems“, pagrįstus JAV taikoma metodika „Pre-K for All's“ ir sukurti kuri ikimokykliniame ugdyme sėkmingai integruoja tiriamosios ir kūrybinės technologinės veiklos metodus (STEAM), kūrybinio mąstymo „design thinking“ bei lauko darželio principus. |

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|----------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 4.1.     |                     |                                                                                                   |                                     |

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

| Vertinimo kriterijai                                                                    | Pažymimas atitinkamas langelis:<br>1 – nepatenkinamai;<br>2 – patenkinamai;<br>3 – gerai;<br>4 – labai gerai |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas                            | 1□                                                                                                           | 2□ | 3□ | 4□ |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas                          | 1□                                                                                                           | 2□ | 3□ | 4□ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas                                               | 1□                                                                                                           | 2□ | 3□ | 4□ |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□                                                                                                           | 2□ | 3□ | 4□ |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)                                           | 1□                                                                                                           | 2□ | 3□ | 4□ |

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

| Užduočių įvykdymo aprašymas                                                               | Pažymimas atitinkamas langelis                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius         | Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai <input type="checkbox"/>                  |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius             | Patenkinamai <input type="checkbox"/>           |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius               | Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>         |

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Gilinti savo kompetencijas įstaigos strateginiame planavime

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

| Užduotys                                                                                                                                               | Siektini rezultatai                                                                                 | Rezultatų vertinimo rodikliai<br>(kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1. Iki 2021-12-01 baigti vykdyti projektą „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“. Projekto | Projekto veikloje dalyvaujančiose ikimokyklinio ugdymo įstaigose į įstaigų, dalyvaujančių projekte, | Įvykdyto projekto „Šilalės, Šakių ir Šiaulių rajonų savivaldybių ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ ataskaitos. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>kodas Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0056, pagal 2014-2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ įgyvendinimo priemonę Nr. 09.2.1-ESFA-K-728 „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“. Nurodytam projektui įgyvendinti yra skirtos Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinių fondų ir (arba) Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos (toliau – projektui skirtos finansavimo lėšos).</p> | <p>individualias ugdymo programas įdiegti naujus ugdymo metodus, pagal naujai sukurtą metodiką „Darželis visiems, pagrįstus JAV taikoma metodika “Pre-K for All’s”, kuri ikimokykliniame ugdyme sėkmingai integruoja tiriamosios ir kūrybinės technologinės veiklos metodus (STEAM), kūrybinio mąstymo „design thinking“ bei lauko darželio principus.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>8.2. Įgyvendinti efektyvų finansinių ir materialinių išteklių valdymą.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono Savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo.</p>                                                                                                                                                                                                 | <p>Paskirtos įstaigai lėšos naudotos efektyviai, neviršijant 2021 m. įstaigai patvirtintų asignavimų.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>8.3. Bendradarbiaujant su Šilalės švietimo pagalbos tarnybos atstovais suorganizuoti tarptautinę konferenciją „Gamtamokslinio raštingumo ugdymas ikimokykliniame ir priešmokykliniame amžiuje integruojant STEAM ir kitus netradicinius ugdymo metodus“.</p>                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ pedagogai su Lietuvoje ir užsienio šalyse dirbančiais ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo pedagogais, įstaigų vadovais, švietimo pagalbos ir kt. specialistais dalintis gerąja darbo patirtimi taikant netradicinius ugdymo metodus.</p>                                                                      | <p>Iki 2021 m. balandžio 1 d. suorganizuota ir praversta Tarptautinė konferencija „Gamtamokslinio raštingumo ugdymas ikimokykliniame ir priešmokykliniame amžiuje integruojant STEAM ir kitus netradicinius ugdymo metodus“.</p> <p>2. Gerąją patirtimi ne tik su kolegomis iš Lietuvos, bet ir iš užsienio šalių, pasidalins bent 3 Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ pedagogai.</p> <p>3. Iš konferencijoje pristatytos informacijos parengta metodinė knyga.</p> |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| 10.1. Finansinių išteklių trūkumas pedagogų kvalifikacijos kėlimui |
| 10.2. Žmogiškieji ištekliai                                        |

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ direktorės Dalios Kutniauskienės 2020 metų veiklą įvertinti labai gerai. Direktorė įvykdė 2020 metų užduotis, pasiekė ir viršijo siektinus rezultatus, pateisino įstaigos bendruomenės lūkesčius. Siūlome nustatyti pareiginės algos kintamąją dalį (Šilalės lopšelio-darželio „Žiogelis“ tarybos 2021 m. vasario 2 d. posėdžio protokolas Nr. T-5-(1.5)).

Įstaigos tarybos pirmininkė



Asta Ignocienė

2021-02-02

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai.** Rodomi puikūs profesiniai įgūdžiai, aukšta kvalifikacija, laiku įvykdomos užduotys ir tinkamai atliekamos funkcijos. Siūlau iki kito kasmetinio veiklos vertinimo (2022 m. vasario mėn.) nustatyti 15 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras



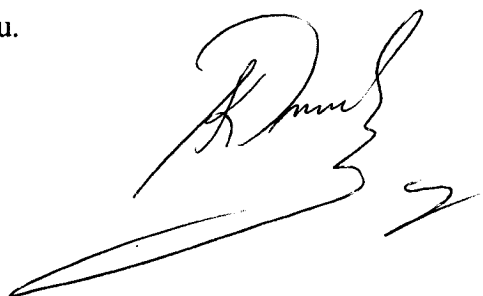
Algirdas Meiženis

2021-02-18

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas. **Labai gerai.**

Susipažinau.

Direktorė



Dalia Kutniauskienė

2021-02